



BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC
VỀ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2025
REPORT OF THE BOARD OF MANAGEMENT
ON 2025 BUSINESS OPERATIONS

A. NĂM 2025/ THE YEAR 2025

I. BỐI CẢNH KINH TẾ VĨ MÔ & DIỄN BIẾN NGÀNH BĐS NĂM 2025
MACRO-ECONOMIC CONTEXT & REAL ESTATE MARKET
DEVELOPMENTS IN 2025

Năm 2025 là một năm có nhiều chuyển biến quan trọng đối với kinh tế Việt Nam.
The year 2025 is a period of significant transitions for Vietnam's economy.

- Trước hết, môi trường kinh doanh chịu nhiều tác động từ:
First, the business environment was affected by various factors, including:
 - Xung đột địa chính trị;
Geopolitical conflicts;
 - Giá nguyên vật liệu biến động;
Fluctuations in raw material prices;
 - Dòng vốn toàn cầu thay đổi;
Shifts in global capital flows;
 - Sáp nhập tỉnh thành.
Administrative mergers of provinces and cities.
- Lãi suất cho vay giai đoạn đầu năm được duy trì ổn định, nhưng đến cuối năm đã có sự điều chỉnh tăng nhanh.
Lending interest rates remained stable in the early part of the year, but rose rapidly toward the end of the year.
- Khung pháp lý là điểm sáng đặc biệt. Sau quá trình rà soát và hoàn thiện, hệ thống văn bản hướng dẫn thi hành Luật Đất đai, Luật Nhà ở và Luật Kinh doanh bất động sản đã dần được ban hành đầy đủ, giúp thị trường minh bạch, công khai và dễ dự báo hơn.
The legal framework has been a particular highlight. Following a process of review and refinement, guiding documents for the Law on Land, the Law on Housing, and the Law on Real Estate Business were gradually promulgated, enhancing market transparency and predictability.

Trường hợp có sự khác biệt hoặc có cách hiểu khác giữa thông tin bằng tiếng Việt và tiếng Anh trong văn bản này thì thông tin bằng tiếng Việt được áp dụng.

In case of any discrepancies or differences in interpretation between the information in Vietnamese and in English in this document, the Vietnamese version shall prevail.

Về tổng thể, năm 2025, thị trường đang sàng lọc mạnh, chỉ doanh nghiệp có nền tảng vững mới tồn tại. Chúng ta chứng kiến sự phân tầng rõ rệt:

Overall, in 2025, the market underwent a strong shake-out, only companies with solid foundation are able to survive. We are witnessing a clear segmentation:

- Phân khúc nhà ở đáp ứng nhu cầu ở thật cho thấy thanh khoản ổn định,
The housing segment catering to genuine end-user demand has maintained stable liquidity,
- Trong khi các phân khúc mang tính đầu cơ hoặc pháp lý yếu kém tiếp tục bị sàng lọc.
Meanwhile, the speculative segment or projects with unresolved legal issues continue to be filtered out.

Một số xu hướng nổi bật của thị trường trong năm 2025 có thể kể đến:

Some notable market trends in 2025 include:

1. Phục hồi của bất động sản nhà ở trung cấp, nơi đáp ứng nhu cầu thực của đại bộ phận dân cư đô thị.
The recovery of the mid-range residential housing segment, which caters to the genuine demands of the majority of urban residents.
2. Dịch chuyển đầu tư sang các đô thị vệ tinh, nơi có mức giá hợp lý và hạ tầng đang được hoàn thiện.
The shift of investment toward satellite cities, where pricing remains reasonable and infrastructure is being completed.
3. Sự tăng tốc của bất động sản khu công nghiệp nhờ dòng vốn FDI liên tục mở rộng.
The accelerated construction of industrial park real estates, driven by the continued expansion of FDI inflows.

Tất cả những diễn biến đó đặt ra cho các doanh nghiệp bất động sản yêu cầu phải cơ cấu lại mô hình tài chính, tái cấu trúc danh mục dự án (tập trung hơn), phân bổ nguồn lực theo hiệu quả & ưu tiên chiến lược, tập trung vào sản phẩm phù hợp nhu cầu thật và tạo ra giá trị bền vững.

All these developments require real estate enterprises to restructure their financial models, refocus and streamline their project portfolios, allocate resources based on efficiency and strategic priorities, and concentrate on products that meet genuine demand and create sustainable value.

Trong bối cảnh ấy, Phát Đạt đã lựa chọn chiến lược phát triển thận trọng - kỷ luật - bền vững, từng bước tái thiết nền tảng cốt lõi trong năm 2025.

Against this backdrop, PDR adopted a prudent, disciplined, and sustainable development strategy, gradually rebuilding its core foundations throughout 2025.

Trường hợp có sự khác biệt hoặc có cách hiểu khác giữa thông tin bằng tiếng Việt và tiếng Anh trong văn bản này thì thông tin bằng tiếng Việt được áp dụng.

In case of any discrepancies or differences in interpretation between the information in Vietnamese and in English in this document, the Vietnamese version shall prevail.

II. TÓM TẮT HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 CỦA PDR *SUMMARY OF PDR'S OPERATIONS IN 2025*

Năm 2025 là một năm có ý nghĩa đặc biệt đối với Phát Đạt. Đây là năm chúng tôi tập trung vào 3 trọng tâm: tái cơ cấu tài chính – tái cơ cấu danh mục dự án – và tái thiết hệ thống quản trị.

2025 was a year of special significance for Phat Dat. This was a year in which we focused on three strategic priorities: financial restructuring - project portfolio restructuring - and corporate governance enhancement.

1. **Củng cố nền tảng tài chính/ *Strengthening the financial foundation***

Trong giai đoạn thị trường nhiều biến động, việc đảm bảo sức khỏe tài chính là điều kiện tiên quyết. Năm 2025, Phát Đạt đã:

Amid heightened market volatility, maintaining financial resilience was a prerequisite. In 2025, Phat Dat:

- Đưa cấu trúc vốn về trạng thái an toàn hơn;
Strengthened its capital structure to a safer position;
- Tối ưu chi phí hoạt động, loại bỏ các khoản đầu tư ngoài trọng tâm;
Optimized operating expenses and divested non-core investments;
- Hiện thực hóa giá trị tài sản.
Realized the value of its assets.

Những điều chỉnh mạnh mẽ này giúp Phát Đạt lấy lại sự cân bằng và xây dựng nền móng vững chắc cho giai đoạn tăng trưởng 2026-2027.

These decisive adjustments enabled Phat Dat to restore financial balance and lay a solid foundation for its growth in the 2026-2027 period.

2. **Tái cấu trúc danh mục dự án & tập trung vào sản phẩm cốt lõi/ *Project portfolio restructuring & Focus on core products***

Trong năm qua, Công ty đã rà soát toàn bộ danh mục dự án hiện hữu và lựa chọn chiến lược “tinh gọn - hiệu quả - tập trung kết quả”.

Over the past year, the Company conducted a comprehensive review of its existing project portfolio and adopted a strategy centered on “streamlining - efficiency - and result-oriented approach”.

3. **Thương mại hóa các dự án/ *Commercialization of projects***

Năm 2025, Công ty đã chuẩn bị đầy đủ điều kiện để sẵn sàng mở bán một số dự án nhà ở tại TP.HCM và các đô thị vệ tinh. Bên cạnh đó, các hoạt động marketing - bán hàng cũng được điều chỉnh theo hướng tập trung vào khách hàng thực, tăng trải nghiệm, tăng tính minh bạch và ứng dụng công nghệ trong quản lý dữ liệu khách hàng.

In 2025, the Company fulfilled all requirements to prepare for the launch of several residential projects in Ho Chi Minh City and the satellite urban areas. At the same time,

Trường hợp có sự khác biệt hoặc có cách hiểu khác giữa thông tin bằng tiếng Việt và tiếng Anh trong văn bản này thì thông tin bằng tiếng Việt được áp dụng.

In case of any discrepancies or differences in interpretation between the information in Vietnamese and in English in this document, the Vietnamese version shall prevail.

marketing and sales activities were re-calibrated to focus on genuine homebuyers, enhance customer experience, improve transparency, and leverage technology in customer data management.

4. Nâng cấp hệ thống quản trị & phát triển nguồn nhân lực/ *Governance enhancement & Human resources development*

Để đáp ứng yêu cầu của giai đoạn phát triển mới, Phát Đạt đã:

To meet the requirements of the next development phase, Phat Dat has:

- Tiếp tục hoàn thiện hệ thống quản trị doanh nghiệp, áp dụng các chuẩn mực minh bạch quốc tế;
Continued strengthening its corporate governance system in line with international transparency standards;
- Chuẩn hóa quản trị và quy trình vận hành;
Standardized governance and operating processes;
- Tăng phối hợp liên phòng ban;
Strengthened cross-department coordination;
- Nâng cao năng lực quản lý dự án, ứng dụng công nghệ số;
Enhanced project management capabilities, and applied digital technologies;
- Xây dựng văn hóa doanh nghiệp đề cao ý thức trách nhiệm – tinh thần kỷ luật - năng lực đổi mới.
Fostered a corporate culture grounded in accountability, discipline, and innovation.

III. SỰ KIỆN - HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NỔI BẬT TRONG NĂM *KEY EVENTS - BUSINESS HIGHLIGHTS OF THE YEAR*

- Ký kết hợp tác đầu tư với Tp. Dĩ An (Bình Dương cũ)
Entered into an investment partnership with Di An City (former Binh Duong Province)
- Chuyển động mạnh mẽ của dự án La Pura
Robust progress at La Pura
 - Khai trương Sales Gallery và căn hộ mẫu La Pura
Grand opening of the Sales Gallery and La Pura show apartment
 - Chính thức mở bán La Pura - phân khu Zenia
Official launch for sale of La Pura - Zenia zone
 - Ra mắt Risa by La Pura - Tòa tháp đầu tiên thiết kế dành riêng cho trẻ em tại Việt Nam
Launch of Risa by La Pura - the first residential tower in Vietnam designed specifically for children

Trường hợp có sự khác biệt hoặc có cách hiểu khác giữa thông tin bằng tiếng Việt và tiếng Anh trong văn bản này thì thông tin bằng tiếng Việt được áp dụng.

In case of any discrepancies or differences in interpretation between the information in Vietnamese and in English in this document, the Vietnamese version shall prevail.

- Giới thiệu La Pura tại Thượng Hải
Introduction of La Pura in Shanghai
- **Đẩy mạnh dự án Quy Nhơn Iconic**
Acceleration of Quy Nhon Iconic project
 - Trao sổ đỏ và Ra mắt giỏ hàng "Happy Deal"
Handover of ownership certificates and launch of the "Happy Deal" inventory
 - “Kết nối đại lý chiến lược - Cơ hội hợp tác và phát triển dự án Quy Nhơn Iconic”
“Strategic agent connection - Opportunities for cooperation and development of the Quy Nhon Iconic project”
 - Ra mắt phân khu Hoàng Giang - Trái tim của Quy Nhơn Iconic
Launch of Hoang Giang zone - the heart of Quy Nhon Iconic
- **Mua dự án 239 Cách Mạng Tháng Tám, Tp.HCM**
Acquisition of the project at 239 Cach Mang Thang Tam, HCMC
- **Công bố chiến lược giai đoạn 5 năm 2026 - 2030 và danh sách các dự án triển khai trong năm 2026**
Announcement of the 2026–2030 five-year strategy and the list of projects to be implemented in 2026
- **Dự án Serenity Phước Hải đã chính thức được phê duyệt quy hoạch chi tiết tỷ lệ 1/500**
Serenity Phuoc Hai officially received approval for its 1/500 detailed planning
- **Trúng đấu giá 2 quyền sử dụng đất tại tỉnh Đồng Nai**
Won auctions for two land-use rights in Dong Nai
- **Thiết lập quan hệ hợp tác thành công với Mitsubishi Corporation thông qua dự án Thuận An 1**
Establishment of a successful partnership with Mitsubishi Corporation through Thuan An 1 project

Ngoài ra, còn nhiều dự án khác như Poulo Condo, Tropicana, Như Nguyệt, 223 Trần Phú, dự án ở Đồng Tháp, các dự án ở Bình Dương (cũ), Tp.HCM, Bình Định (cũ), Quảng Ngãi, Khánh Hòa, Phú Quốc, ... PDR tập trung hoàn thiện thủ tục pháp lý, thiết kế, và thực hiện các công tác chuẩn bị triển khai xây dựng.

In addition, various other projects such as Poulo Condo, Tropicana, Nhu Nguyet, 223 Tran Phu, and projects in Dong Thap, former Binh Duong, Ho Chi Minh City, former Binh Dinh, Quang Ngai, Khanh Hoa, Phu Quoc, etc., are being advanced by PDR, with a focus on completing legal procedures, design work, and preparatory steps for construction.

Trường hợp có sự khác biệt hoặc có cách hiểu khác giữa thông tin bằng tiếng Việt và tiếng Anh trong văn bản này thì thông tin bằng tiếng Việt được áp dụng.

In case of any discrepancies or differences in interpretation between the information in Vietnamese and in English in this document, the Vietnamese version shall prevail.

IV. DANH HIỆU - GIẢI THƯỞNG TIÊU BIỂU TRONG NĂM **KEY RECOGNITIONS AND AWARDS IN THE YEAR**

- Giữ vững vị trí trong top 10 công ty bất động sản uy tín 5 năm liên tiếp
Maintained among the Top 10 reputable real estate companies for 5 consecutive years.
- Top 100 doanh nghiệp tư nhân nộp ngân sách lớn nhất Việt Nam
Top 100 Largest Private Taxpayers in Vietnam
- Top 200 doanh nghiệp nộp ngân sách lớn nhất Việt Nam năm 2025
Top 200 Largest Tax-Paying Enterprises in Vietnam 2025
- Giải thưởng “Enterprise of Choice 2025” – top doanh nghiệp được yêu thích nhất năm 2025
“Enterprise of Choice 2025” Award – Most Favorite Enterprises 2025
- Danh hiệu “thương hiệu tăng trưởng xanh ASEAN 2025”
“ASEAN Green Brand Award 2025”
- Top thương hiệu mạnh quốc gia lần thứ XI năm 2026
Top National Strong Brands for the 11th time in 2026

V. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 **OPERATING RESULTS IN 2025**

Dù năm 2025 vẫn là một năm thị trường chưa hoàn toàn hồi phục, Phát Đạt đã phục hồi mạnh về lợi nhuận, tăng hơn 3 lần so với năm trước:

Although the market had not fully recovered in 2025, Phat Dat achieved a strong rebound in profit, increasing threefold compared to the previous year:

- Tổng Doanh thu: 2.954,08 tỷ đồng
Total revenue: VND 2,954.08 billion
- Lợi nhuận kế toán trước thuế: 651,04 tỷ đồng
Accounting profit before tax: VND 651.04 billion
- Lợi nhuận sau thuế: 515,07 tỷ đồng
Profit after tax: VND 515.07 billion

Những kết quả này không chỉ cho thấy nỗ lực của Ban Điều hành mà còn thể hiện lòng tin của Cổ đông, Đối tác và Khách hàng dành cho Phát Đạt.

These results not only reflect the strong efforts of the Board of Management but also demonstrate the trust that Shareholders, Partners, and Customers have in Phat Dat.

B. NĂM 2026/ THE YEAR 2026

I. ĐỊNH HƯỚNG NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM **KEY STRATEGIC DIRECTIONS**

Trường hợp có sự khác biệt hoặc có cách hiểu khác giữa thông tin bằng tiếng Việt và tiếng Anh trong văn bản này thì thông tin bằng tiếng Việt được áp dụng.

In case of any discrepancies or differences in interpretation between the information in Vietnamese and in English in this document, the Vietnamese version shall prevail.

1. Tăng tốc triển khai & thương mại hóa các dự án trọng điểm/ *Accelerating the execution & commercialization of key projects*

Năm 2026, Phát Đạt sẽ tập trung vào các dự án có khả năng ghi nhận doanh thu nhanh, pháp lý hoàn thiện và phù hợp nhu cầu thị trường.

In 2026, PDR will prioritize projects capable of generating near-term revenue, with completed legal procedures and strong alignment with market demand.

- Tăng tốc xây dựng và hoàn thiện hạ tầng.
Accelerate construction progress and infrastructure completion;
- Đẩy mạnh công tác bán hàng bằng chiến lược tiếp cận đúng khách hàng.
Strengthen sales activities by targeting the right customers;
- Chú trọng phân khúc nhà ở vừa túi tiền và trung cấp, vốn là phân khúc an toàn và bền vững nhất hiện nay.
Focus on affordable and mid-range housing segments, which remain the most resilient and sustainable segments in the current market.

2. Mở rộng quỹ đất chiến lược/ *Expanding the strategic land bank*

Bên cạnh việc khai thác hiệu quả các dự án hiện hữu, Phát Đạt sẽ tiếp tục tìm kiếm các cơ hội mới tại:

In addition to maximizing the value of existing projects, PDR will continue to seek new opportunities in:

- TP.HCM, Bình Dương, Đồng Nai, Khánh Hòa, Bình Định,...
Ho Chi Minh City, Binh Duong, Dong Nai, Khanh Hoa, Binh Dinh, etc.

Quỹ đất mà Phát Đạt hướng đến là các dự án có vị trí chiến lược, pháp lý minh bạch và khả năng tạo giá trị lâu dài.

PDR focuses on expanding a land bank in strategic locations with transparent legal status, and which potentially create long-term values.

3. củng cố sức mạnh tài chính & thu hút nguồn vốn dài hạn/ *Strengthening financial capacity & Attracting long-term capital*

Phát Đạt sẽ tiếp tục/ *PDR will continue to:*

- Tối ưu cấu trúc vốn, giảm đòn bẩy;
Optimize its capital structure and reduce leverage;
- Tăng cường hợp tác với các đối tác tài chính trong và ngoài nước;
Enhance cooperation with domestic and international financial partners;
- Đẩy mạnh quản trị rủi ro theo chuẩn quốc tế;
Strengthen risk management in line with international standards;
- Duy trì sự minh bạch cao trong báo cáo và vận hành.
Maintain a high level of transparency in reporting and operations.

Trường hợp có sự khác biệt hoặc có cách hiểu khác giữa thông tin bằng tiếng Việt và tiếng Anh trong văn bản này thì thông tin bằng tiếng Việt được áp dụng.

In case of any discrepancies or differences in interpretation between the information in Vietnamese and in English in this document, the Vietnamese version shall prevail.

4. Thúc đẩy chuyển đổi số - quản trị hiện đại - ESG/ *Advancing digital transformation - Modern governance - ESG Integration*

Năm 2026, Công ty tăng tốc đầu tư vào/ *In 2026, the Company will accelerate investments in:*

- Hệ thống quản lý dự án thông minh,
Smart project management systems;
- Nền tảng dữ liệu khách hàng,
Customer data platforms;
- Tối ưu vận hành bằng công nghệ,
Leveraging technology to enhance operational efficiency;
- Ứng dụng các tiêu chuẩn xanh (ESG) trong thiết kế, thi công và vận hành dự án.
Integration of ESG standards into project design, construction, and operations.

Đây là các yếu tố cốt lõi giúp Phát Đạt nâng tầm cạnh tranh trong dài hạn.

These are the core factors that will enable PDR to strengthen its long-term competitiveness.

II. KẾ HOẠCH THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN TRỌNG ĐIỂM *IMPLEMENTATION PLANS FOR KEY PROJECTS*

1. Nhóm dự án xây dựng và bán hàng/ *Projects under construction and sales*

- Tiếp tục hoàn thiện xây dựng, đẩy mạnh bán hàng và bàn giao nền dự án Quy Nhơn Iconic.
Continue to complete construction, accelerate sales, and hand over the site for Quy Nhon Iconic project.
- Triển khai xây dựng và bán hàng các dự án Serenity Phước Hải, Poulo Condo, Nhu Nguyệt, 239 CMT8, dự án mới ở Bình Dương (cũ), Đồng Nai.
Commence construction and sales of Serenity Phuoc Hai, Poulo Condo, Nhu Nguyet, 239 CMT8, and new projects in (former) Binh Duong and Dong Nai.
- Thực hiện các trách nhiệm thuộc PDR liên quan đến dự án Thuận An 1 theo hợp đồng chuyển nhượng cổ phần đã ký với đối tác.
Fulfill PDR's obligations related to Thuan An 1 project in accordance with the executed share transfer agreement with its partner.
- Thực hiện theo chiến lược kinh doanh dự án Thuận An 2.
Implement the approved business strategy for Thuan An 2 project.
- Hoàn thiện hạng mục hạ tầng kỹ thuật còn lại của dự án Nhơn Hội.
Complete the remaining technical infrastructure items of Nhon Hoi project.

2. Nhóm dự án hoàn thiện pháp lý/ *Projects undergoing legal procedures*

Trường hợp có sự khác biệt hoặc có cách hiểu khác giữa thông tin bằng tiếng Việt và tiếng Anh trong văn bản này thì thông tin bằng tiếng Việt được áp dụng.

In case of any discrepancies or differences in interpretation between the information in Vietnamese and in English in this document, the Vietnamese version shall prevail.

Hoàn thiện thủ tục pháp lý, thiết kế và các công tác chuẩn bị xây dựng cho các dự án còn lại có trong danh mục dự án 2026, điển hình như các dự án ở Bình Dương (cũ), Tp.HCM, BRVT (cũ), Đồng Tháp, Bình Định (cũ), Quảng Ngãi, Khánh Hòa, Phú Quốc, ...

Complete legal procedures, finalize designs, and carry out pre-construction preparations for the remaining projects in the 2026 project portfolio, notably those located in (former) Binh Duong, HCMC, (former) Ba Ria-Vung Tau, Dong Thap, (former) Binh Dinh, Quang Ngai, Khanh Hoa, and Phu Quoc, among others.

3. Nhóm dự án PDR thực hiện dịch vụ tư vấn/ quản lý/ *Projects in which PDR provides consultancy/management services*

- Tiếp tục thực hiện dự án Lapura.
Continue providing services for Lapura project.
- Tiếp tục thực hiện các công tác quản lý cho dự án Ngô Mây.
Continue providing management services for Ngo May project.
- Tiếp nhận thực hiện quản lý cho dự án 223 Trần Phú.
Undertake project management service for 223 Tran Phu.

III. KẾ HOẠCH DOANH THU, LỢI NHUẬN *REVENUE AND PROFIT PLAN*

- Tổng Doanh thu: **8.830 tỷ đồng**
Total revenue: VND 8,830 billion

(Tổng Doanh thu này đã bao gồm doanh thu tài chính, doanh thu chuyển nhượng cổ phần ở các Công ty con/Công ty liên kết và doanh thu dịch vụ khác).

(The target revenue includes financial incomes and incomes from transfers of shares of Subsidiaries/Affiliates, and incomes from rendering services).

- Lợi nhuận trước thuế chưa bao gồm trích lập dự phòng: **1.788 tỷ đồng**
Profit before tax, excluding provisions: VND 1,788 billion

- Lợi nhuận sau thuế: **868 tỷ đồng**
Profit after tax: VND 868 billion

Những gì chúng ta đã làm được trong năm 2025 là minh chứng cho tinh thần kiên trì - kỷ luật - đổi mới của toàn thể đội ngũ Phát Đạt.

What we achieved in 2025 stands as a testament to the perseverance, discipline, and spirit of innovation demonstrated by the entire team of PDR.

Và năm 2026 sẽ là năm chúng ta bước vào giai đoạn chuyển hóa với vị thế chủ động, vững vàng và sẵn sàng để thực hiện mục tiêu 2026.

In 2026, we will enter a phase of transformation with a proactive and resilient position, ready to deliver on the 2026 objectives.

Trường hợp có sự khác biệt hoặc có cách hiểu khác giữa thông tin bằng tiếng Việt và tiếng Anh trong văn bản này thì thông tin bằng tiếng Việt được áp dụng.

In case of any discrepancies or differences in interpretation between the information in Vietnamese and in English in this document, the Vietnamese version shall prevail.

Với nền tảng được củng cố vững chắc, với sự đồng hành quý báu của Quý Cổ đông, Quý Đối tác và toàn thể CBNV, Phát Đạt sẽ tiếp tục khẳng định vị thế là một trong những doanh nghiệp phát triển bất động sản bền vững và uy tín hàng đầu tại Việt Nam.
With a solidly reinforced foundation, and with the valued support of our Shareholders, Partners, and all employees, PDR will continue to affirm its position as one of Vietnam's most reputable and sustainable real estate developers.

TP. Hồ Chí Minh, ngày 26 tháng 03 năm 2026
HCMC, March 26th, 2026

TM. BAN TỔNG GIÁM ĐỐC
ON BEHALF OF THE BOARD OF MANAGEMENT

TỔNG GIÁM ĐỐC
CHIEF EXECUTIVE OFFICER



BÙI QUANG ANH VŨ



Trường hợp có sự khác biệt hoặc có cách hiểu khác giữa thông tin bằng tiếng Việt và tiếng Anh trong văn bản này thì thông tin bằng tiếng Việt được áp dụng.

In case of any discrepancies or differences in interpretation between the information in Vietnamese and in English in this document, the Vietnamese version shall prevail.